

**Ata - 3ª Reunião da Comissão de Coordenação do SISP/2016**

## 1. Dados da Reunião

<b>Data</b>	<b>Hora inicial</b>	<b>Hora final</b>	<b>Local</b>
15/03/16	14:40:00	17:00:00	Ministério da Fazenda (Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional)

## 2. Descrição da Reunião

<b>Item</b>	<b>Pauta</b>	<b>Relato</b>
1	Abertura	<p>Cristiano agradeceu a presença de todos, com destaque ao Rogério Nogalha, dirigente de TI do Ministério do Fazenda, que acolheu a reunião da CC-SISP de março de 2016. Ele destacou sobre a publicação da Estratégia de Governança Digital pela Portaria do Ministério do Planejamento nº 68/2016. Ressaltou que a EGD foi concebida em 2015, com a participação de diversos órgãos e da sociedade; e, em janeiro, tivemos a publicação do Decreto relacionado à Política de Governança Digital. Cristiano informou que no dia 17 de março haverá uma reunião com os pontos focais instituídos no Plano de Trabalho, no intuito de apresentar os Escritório de Projetos do SISP e o seu funcionamento, além de promover uma sensibilização. Ressaltou que todas as energias da STI estarão concentradas no apoio para realização das metas.</p>
2	Ministério da Fazenda	<p>Rogério Nogalha apresentou o histórico e a estrutura da TI do Ministério da Fazenda, com destaque ao Programa de Modernização Integrada, além do organograma e da estruturação dos correlatos, que possuem área de TI. Ressaltou sobre o alinhamento da Política de Governança Digital com os princípios aliados à estratégia da Ministério da Fazenda, bem como aos desafios do MF e os eixos de transformação e ao que se espera em 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Amadurecimento do processo de gestão de portfólio de projetos, alinhado ao modelo de gestão estratégica do Ministério</li><li>- Plano de METAS – Estratégia de Governança Digital</li><li>- Padronização e estabilidade da infraestrutura tecnológica</li><li>- Projetos em andamento:<ul style="list-style-type: none"><li>- Sistema de gestão da programação orçamentária (SIGPRO)</li><li>- Sistema de Controle de Atividades Financeiras (SISCOAF)</li><li>- Sistema de Controle de Promoções Comerciais (SCPC)</li></ul></li></ul>

**Ata - 3ª Reunião da Comissão de Coordenação do SISP/2016**

		- Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS)
3	Escritório de Acompanhamento de Projetos do SISP	Wagner apresentou os objetivos do Escritório de Projetos do SISP de fornecer apoio e acompanhamento aos planos de trabalho, com vistas a obter os resultados com efetividade; prover treinamento e suporte ao processo de acompanhamento e prover reporte de status consolidado dos planos de trabalho para os atores envolvidos no processo. Destacou que a preocupação da STI foi fazer um processo " enxuto", o qual favorecesse a aplicação da simplicidade. Além de apresentar o fluxo geral do Escritório, informou que a equipe entrará em contato para agendar uma reunião de para maiores detalhamentos.
4	Modelos de Contratação de Fábrica de Software	Vitor Silva apresentou os atuais modelos de contratação de Fábrica de Software do Ministério da Justiça. Atualmente, olham o ciclo de desenvolvimento como um todo, sendo cada empresa contratada com um custo fixo, com predominância do ponto por função. Porém, ponto por função não cobre todas as áreas do desenvolvimento. Após 4 meses de trabalho, avaliou-se que com o modelo em cascata, levou-se 4 meses de trabalho até iniciar o primeiro projeto com a fábrica, a produtividade de 52 PF após 6 meses, um grande desgaste com áreas demandantes e o aumento de backlog. Com a adoção do método ágil, algumas mudanças foram necessárias: constituição de célula com representantes de todas as empresas no time, delegação de um líder técnico para cada célula e desenvolvimento do sentimento de compromisso. Os resultados obtidos foram: 4 meses de trabalho, primeiro produto de software lançado em produção, produtividade média de 120 PF/mês por célula (4 células produzindo), aumento da relação de confiança com áreas demandantes e, apesar das vantagens, também houve o aumento de backlog. Ainda com os benefícios, percebeu-se o custo do PF relativamente barato ( ~ R\$ 440), custo total do desenvolvimento alto (tende a diminuir com maior número de células), modelos baseados em pagamento mensal não completamente atrelado a resultado, dificuldade de induzir inovações e possível conflito entre equipes de desenvolvimento e sustentação. No que se refere à modelos inovadores, implantou-se os laboratórios de Inovação e Participação, com o foco no Desenvolvimento aberto e colaborativo, em colaboração com a sociedade (o mundo está lá fora!), uso intensivo de Software Livre e Público, Dados Abertos como padrão, governo como Plataforma e design centrado no cidadão. Foram expostos alguns modelos diferenciados: Modelo Interação e desenvolvimento (Concurso de aplicativos para o desenvolvimento de soluções para participação no combate à corrupção) e o Modelo Evolução de software (Convite para desenvolvedores atuarem em colaboração com MJ na adequação do software, por meio de chamada para colaboradores eventuais). Além disso, algumas ideias em andamento, como por exemplo leilão inverso e pagamento por recompensas.
5	Ministério das Relações Exteriores	Gustavo Maultasch contextualizou sobre o histórico do Ministério das Relações Exteriores com os modelos de contratação para fábrica de software, sendo que até 2010 eram contratações focadas por posto de trabalho; e, no período de 2011 a 2015, foram 2

<b>Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão</b> <b>Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação</b>	
<b>Ata - 3ª Reunião da Comissão de Coordenação do SISP/2016</b>	

		contratos baseados em fábrica de software. Com as fábricas tinham-se diversos problemas, como por exemplo baixíssima qualidade nas entregas com diversos "bugs", atrasos qualificados como "surreais", escopo/requisitos mal construídos e altíssimo turn-over. Tinham projetos nunca entregues ou com grande atrasos (até 2 anos!), entregues com escopo errado e entregues sem qualidade. Além disso, tinha-se uma relação ruim com o fornecedor, processo industrial de desenvolvimento com excessiva divisão de tarefas e altíssimo custo gerencial, desvalorização do profissional gerando alta desmotivação. Além disso, identificou-se problemas com a metodologia e com a métrica. Diante de toda a situação desfavorável, optou-se por fazer uso de um novo modelo, caracterizado de "Software craftsmanship" - Ateliê de Software, que visa uma relação estreita com a contratada, relação estreita com a equipe alocada, fomento à relação de confiança e a cultura da qualidade. A gestão do Ateliê de Software envolve maior participação técnica da gestão do órgão, um controle da cadeia de valor, além de ser necessário ferramenta de automação para aumentar a produtividade.
6	Departamento de Segurança da Informação e Comunicações	Claudia Canongia iniciou agradecendo pela oportunidade de apresentar a nova estrutura do DSIC, agora vinculado a Casa Militar. Relembrou sobre a Estratégia de SIC e de SegCiber da APF a qual está estruturada em 10 Objetivos Estratégicos e 38 Metas Estratégicas (2015-2018), sendo que tal estratégia está alinhada ao Plano Plurianual da União – PPA (período de 2016 a 2019). Destacou ainda o alinhamento com a EGD, a qual traz como um de seus objetivos "Garantir a disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade dos ativos de informação custodiados pelo Estado, bem como a proteção da informação pessoal e da propriedade intelectual".
7	Encerramento	Fernando fez o encerramento agradecendo a presença de todos e o acolhimento do Ministério da Fazenda nas instalações da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

### 3. Ações

Item	Descrição	Responsável	Data limite
1	Reunião com os pontos focais	Gabinete STI	17/03/16

### 4. Próximas reuniões

**Ata - 3ª Reunião da Comissão de Coordenação do SISP/2016**

<b>Data</b>	<b>Hora inicial</b>	<b>Hora final</b>	<b>Local</b>
19/04/15	14:30:00	16:30:00	A definir
<b>Item</b>	<b>Pauta</b>		
1	Computação em nuvem		


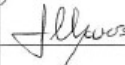
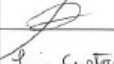
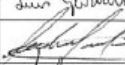


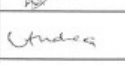
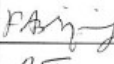
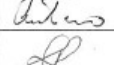
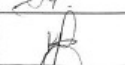

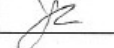


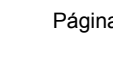
Ata - 3ª Reunião da Comissão de Coordenação do SISP/2016



LISTA DE PRESENÇA

EVENTO: 3ª REUNIÃO / 2016 – COMISSÃO DE COORDENAÇÃO DO SISP									
LOCAL:	Ministério da Fazenda – Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional	DATA:	15/03/16	Horário:	14h30	Horário Término	16h30	Total Presentes:	
NO.	Nome (Legível)	E-mail	Telefone Contato	Órgão	Você representa sua Organização com direito a voto?	Assinatura			
1	Simone E. Bertilio	simone.bertilio@fazenda.gov.br	3412-6431	ESAF/MF	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
2	Plínio P. P. Sales	plinio.sales@planejamento.gov.br	2020-8649	MP	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
3	Olávia Andrade	olaviana.junior@brasil.gov.br	3412-6263	ESAF/MF	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
4	Marcos Vinícius	marcos.vinicius@rfb.gov.br	3412-3408	RFB/MF	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
5	Thaís Silveira Cavalcanti	thais.silveira@tesouro.gov.br	3412-7992	STN/MF	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
6	Gilson F. Botto	gilson.botto@mat.gov.br	2033-7938	MCTI	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
7	Paulo André de Almeida	paolo.andre@mda.gov.br	2020-0804	MDA	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
8	Alexandra Silveira	alexandra.silveira@dnit.gov.br	3375-4630	DNIT	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
9	CLAUDIA CANONGIA	claudia.canongia@presidencia.gov.br	3411-4838	DSIC/CM/PR	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
10	MARLENE ISIDORO DA SILVA	marlene.isidoro@presidencia.gov.br		DSIC/CM/PR	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
11	Jacobs Lindero da Silva	jacobs.silva@setor.gov.br	2025-7018	MIRDH	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			
12	ULISSES C. MARTINS	ulisses.c.martins@comunica.gov.br	2027-6189	MC	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	[Assinatura]			

Ata - 3ª Reunião da Comissão de Coordenação do SISP/2016

NO.	Nome (Legível)	E-mail	Telefone Contato	Órgão	Você representa a TI do Seu Órgão?	Assinatura
13					( ) Sim ( ) Não	
14	MARCOS ANTONIO QUETADO SOARES	MARCOS.SOARES@AGU.GOV.BR	2026-7811	AGU	( ) Sim ( ) Não	
15	JAMES TAYLOR FARIA CHAVES	JAMES.CHAVES@PREVIC.GOV.BR	2021-2119	PREVIC	(X) Sim ( ) Não	
16	SERGIO LUIZ BOUCAFORT DUARTE	sergio.l.duarte@mda.gov.br	2023-5559	MDA	(X) Sim ( ) Não	
17	Luis Gustavo Souza Silva	LUIS.GUSTAVO@AGU.GOV.BR	2026-7900	AGU	( ) Sim ( ) Não	
18	ANDERSON DA SILVA COSTA	ANDERSON.COSTA@IFB.EDU.BR	3103-2129	IFB	(X) Sim ( ) Não	
19	JOELZO F. SILVA	JOELZO.SILVA@MMA.GOV.BR	2022-1335	MMA	(X) Sim ( ) Não	
20	Leonardo Boselli da Mota	leonardo.motta@planejamento.gov.br	2020-1160	MP	( ) Sim ( ) Não	
21	Wagner Arzyp	wagner.s.arzyp@planejamento.gov.br	2020-1113	MP	( ) Sim ( ) Não	
22	André Thales Riciardi	andrea.riciardi@planejamento.gov.br	2020-1120	STI/MP	( ) Sim ( ) Não	
23	Fernando Siqueira	fernando.siqueira@plan	2020-1900	STI/MP	( ) Sim ( ) Não	
24	CRISTIANO HECKERT	CRISTIANO.HECKERT@	"	"	( ) Sim ( ) Não	
25	Stamua Fernando Pinto	stamua.pinto@turismo	2029-7570	MTUR	(X) Sim ( ) Não	
26	KÁTIA MACARINI	katia.macarini@mdic.gov.br	2027-7900	MDIC	(X) Sim ( ) Não	
27	José Roberto Mota Junior	joao.junior@zucato.gov.br	3311-7329	SAC-PR	(X) Sim ( ) Não	
28	GUSTAVO MAULASCH	GUSTAVO.MAULASCH@ANANATY	2030-7323	MRE	(X) Sim ( ) Não	

Ata - 3ª Reunião da Comissão de Coordenação do SISP/2016

NO.	Nome (Legível)	E-mail	Telefone Contato	Órgão	Você representa a TI do Seu Órgão?	Assinatura
29					( ) Sim ( ) Não	
31	Marcio Plozo	marcio.plozo@puroducio.gov.br	20215053	HTPS	(X) Sim ( ) Não	
32	Ana Carolina Szepien	ana.szepien@plan.gov.br	2020-1928	STI DESS	( ) Sim ( ) Não	
33	George Linton Belga	george.belga@planejamento.gov.br	2020-1642	STI / NEGBI	( ) Sim (X) Não	
34	Wimblek Adriano Jr	wimblek.adriano-junior@plan.gov.br	2020-1660	STI/DEIST	( ) Sim (X) Não	
35	ORLANDO NATE	ORLANDO.NATE	80001720	SHI	( ) Sim (X) Não	
36	Maria R. Rebelo Junior	MARIA.RIBEIRO@mm.gov.br	3029-1661	MMMA	( ) Sim (X) Não	
37	Alexandre Stecher	alexandre.stecher@mm.gov.br	99677-1688	MMMA	(X) Sim ( ) Não	
38	Marcos Vinícius de Farias	MARCOS.VINICIUS@mm.gov.br	1020-1824	STI/DESS	( ) Sim (X) Não	
39	Alberto Romulo M. Campelo	romulo.campelo@lifes.gov.br	8251-5119	Min. Defesa	( ) Sim (X) Não	
40	EDUARDO JOSÉ RIBEIRO DE CASTRO	EDUARDO.RIBEIRO@defesa.gov.br	98686372	MIN. DEFESA	( ) Sim (X) Não	
41	DANIEL P. TRONCOSO	DANIEL.TRONCOSO@PLANEJAMENTO	2020-1667	STI/MP	( ) Sim (X) Não	
42	LUIZ CARLOS S RAMOS	LUIZ.RAMOS@TRANSPORTES	2029-7325	MIN. TRANSPORTES	(X) Sim ( ) Não	
43	Samantha A. Gomes	samantha.gomes@transportes.gov.br	3029-7596	MT	(X) Sim ( ) Não	
44	JOSÉ FÉLIX F. DE MENDONÇA	felix@lgb.gov.br	3414-2120	BANCO CENTRAL	(X) Sim ( ) Não	
45	EDUARDO M. R. A. MARIAS	EDUARDO.MARIAS@MDS.gov.br	2030-3930	MTS	(X) Sim ( ) Não	
46					( ) Sim ( ) Não	
47					( ) Sim ( ) Não	
48					( ) Sim ( ) Não	
49					( ) Sim ( ) Não	